



EUROPEAN BUSINESS COUNCIL
JAPAN

欧州ビジネス協会

自民党企業統治委員会

平成17年5月26日

欧州ビジネス協会

会長 リチャード コラス



EUROPEAN BUSINESS COUNCIL
JAPAN

欧州ビジネス協会とは？

- EBCは欧州18ヶ国の在日商工会議所の通商政策部門
- 欧州在日商工会議所の会員は4,000社以上
- 約400社以上がEBCの28の産業別委員会で活躍
- EBCの任務は日本でビジネスを行う欧州企業の利益を推進すること... これは(1972年以来)EBCが30年以上にわたって果たしてきた役割



EUROPEAN BUSINESS COUNCIL
JAPAN

敵対的買収防衛策より先に、 コーポレート・ガバナンスを！

- 取締役会による株主権の侵害を防ぐため、
透明性向上
- フランスでは15年にわたって、企業価値を高めることは、敵対的株式公開買い付けを回避する究極の手法であることが分かった
- 社外取締役、能力給、価値創出の重視といった新しいコンセプトが企業経営に大いに役立っており、今やフランス経済全体に広まりつつある。

“ マネジメントの要塞 ”

困惑する
株主たち





EUROPEAN BUSINESS COUNCIL
JAPAN

企業価値研究会ガイドライン には賛成だが、

- 株主権の保護を強化しないかぎり、新しい会社法に敵対的買収に対する防衛策を盛り込むことは大きな害をもたらしかねません。
- EBCは企業価値研究会の結論を支持しますが、ガイドラインが強制的なものとなり、他の法律と完全に統合されることを望んでいる。
- 防衛策の発動に対する取締役の責任を明確化することが欠かせない。



EUROPEAN BUSINESS COUNCIL
JAPAN

投資は脅威より貢献！

- 外資による敵対的買収から企業価値を防衛する方法について検討を始める場合、現実からいくぶん遊離した議論にとにかく迷い込んでしまいがち
- 外資による買収の真の意味を考える必要がある
- 欧州は日本への最大の投資家であり、1998年から2003年までに5兆3000億円を投資した
- 日産とルノーはその象徴、投資は脅威より貢献

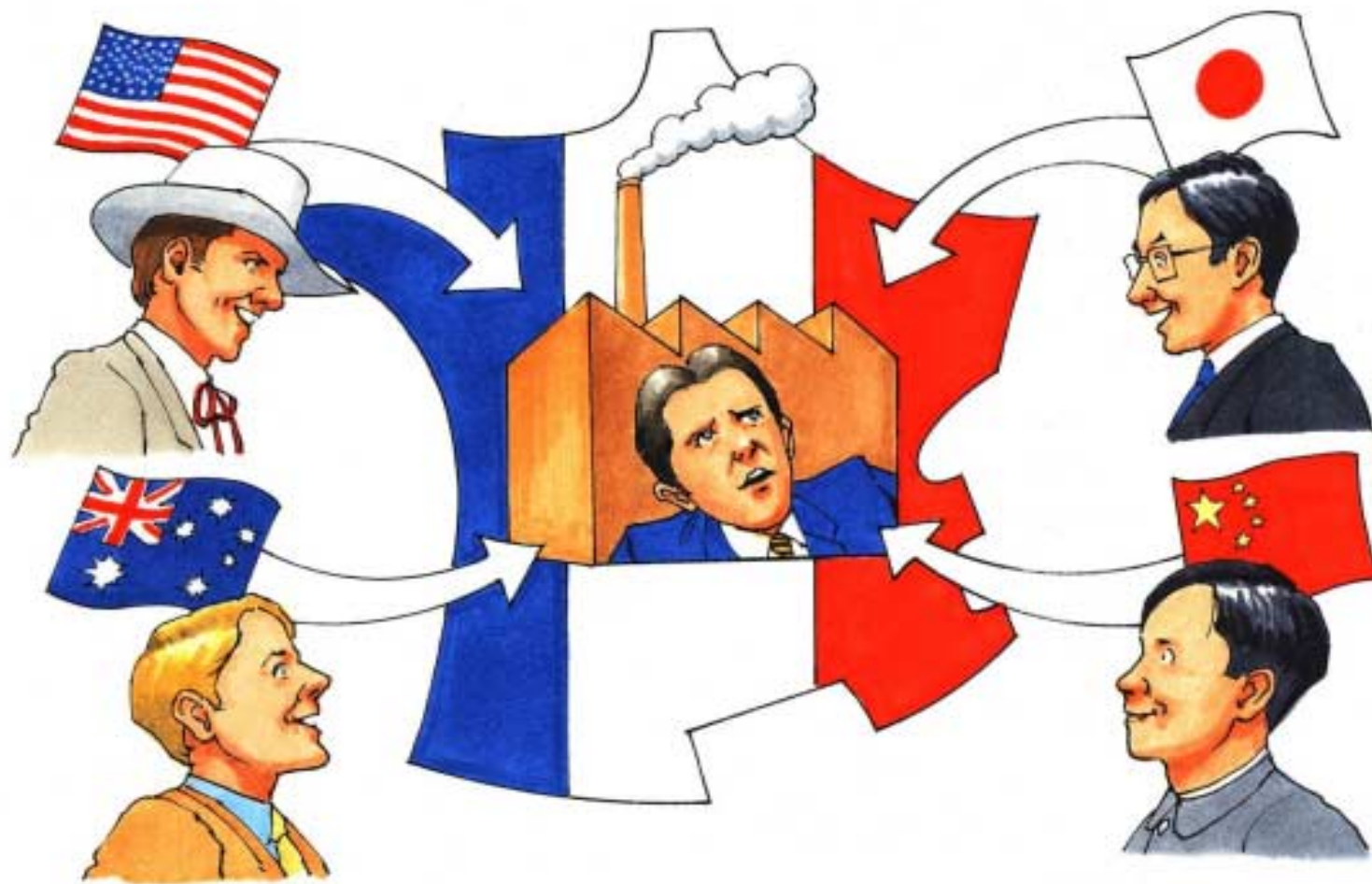


EUROPEAN BUSINESS COUNCIL
JAPAN

欧州では、FDIが国内文化を希薄化させる懸念は杞憂に終わった

- 国境を越えた合併・買収とFDIのとどまることを知らない加速化をもたらしているが、国内文化や企業文化への影響はほとんど出てない
- フランスにおける産業の所有構造は根本的に変化。現在GDPの30%は外資系企業によって生み出され
- 過去5年間にフランスへの新規FDIにより、約15万人の新規雇用が創出

“フランスへの侵略??”





EUROPEAN BUSINESS COUNCIL
JAPAN

ヨーロッパ人は文化的多様性を保ちながら、FDI増大の恩恵を享受

“完璧な欧州人”





EUROPEAN BUSINESS COUNCIL
JAPAN

日本にも可能であり、 必要である！

- 日本はグローバル的に競争力の弱い産業分野はFDIを必要としています
- た日本の製薬業界がさらなる整理統合と外国メーカーとの提携なしに長期的に生き延びることは困難
- 世界の製薬会社上位20社中、欧州企業は9社、米国企業は10社ありますが、日本企業は1社しかありません
- 外国企業とタイアップしなければ、日本は製薬業界を丸ごと失ってしまう恐れ



EUROPEAN BUSINESS COUNCIL
JAPAN

外資の敵対的買収の嵐 が来るか？

- 日本で現在行われている議論は、外国企業が日本企業の「敵対的」買収を虎視眈々と狙っているかのような印象を与えます。
- しかし、外国人投資家としては興味が薄い
- 友好的な取引は日本でのビジネスの成功にも必要不可欠
- ほとんどの欧州投資家は、日本側経営陣の協力なしに日本での企業経営を企てることなど検討すらしないでしょう

“虎視眈々？それとも 友好的？”





EUROPEAN BUSINESS COUNCIL
JAPAN

友好的合併・買収のためには 三角合併が必要

- EBCが望むのは友好的合併であり、だからこそ、会社法に盛り込まれる予定の、国境を越えた三角合併制度を提唱してきたのです。
- 三角合併制度を設けないなら
敵対的買収は増える恐れ
- 延期決定のタイミングはよくない。欧州は、中国から日本へと再び焦点を移し始めた矢先でした
- 信頼を回復するためには、三角合併制度を早期導入し、課税繰り延べ問題にすみやかに対処！



EUROPEAN BUSINESS COUNCIL
JAPAN

Shall we dance?

「友好的」な外資と、ノウハウと、雇用を日本にもたらすための重要な決断になると確信しております。



“SHALL WE ダンス?”

NO

PASO DOBLE



YES

FOX TROTT!

